



Bestuurlijke uitbouw van een grensoverschrijdende haven North Sea Port

Merger of Equals tussen Zeeland Seaports & Port of Ghent

Permanente Vorming Havenbeheer
Oktober 2021 Gent
Jan Lagasse
Bestuurder en Professor UG

60-kilometer-lang grensoverschrijdend havengebied

Afstand gelijk aan haven van Rotterdam en talrijke Chinese havens

Numer 3 in Europa voor toegevoegde waarde

- 14 €
- 3
- 66.6
- 56.5
- 7

ca. 100.000 banen

- 98.372 ICBS
- 525 BEDRIJVEN

VIA ZEEVAART VIA BINNENVAART

Numer 9 in Europa inzake maritieme overslag


Waarom deden we dit ?

Strategische overwegingen

- Kritische massa voor nieuwe rol als havenbedrijf
- Versterking economische regio
- Toenemende werkgelegenheid
- Afname afhankelijkheid grote klanten
- Mogelijkheid hub omringende (wereld)havens
- Sterker financieel én organisatorisch
- Een sterkere lobbykracht
 - Vb spoorverbindingen
- Vergroten van naamsbekendheid



Een zeer zorgvuldig proces

- 2015: gestart met projecten om vertrouwen te creëren
- H1 2016: informele sessies CEO over haalbaarheid traject
- Zomer 2016: strategisch onderzoek McKinsey
- November 2016: start fusieverkenning op Vlaams-Nederlandse Top 
- Regelmatig overleg met stakeholders
 - Zelfzate-overleg met aandeelhouders en RVC
 - Portiz-Voka klankbordgroep
- Juni 2017: aanbieding uitkomst fusieverkenning in protocol aan aandeelhouders
- Augustus 2017: aanbieding fusieovereenkomst(en) aan aandeelhouders
- Oktober – december 2017: openbare besluitvorming aandeelhouders
- December 2017: bekendmaking fusie (onder opschortende voorwaarden) en naam North Sea Port
- Effectieve datum 1 januari 2018
- Juridische Completion: juni 2018



Fusie North Sea Port start met rugwind

Financieel Dagblad

Fusie brengt havens Gent en Zeeland in de top 10 van Europa

Havencombinatie Van der Lugt en Toezicht...
Ze vullen elkaar goed aan, aldus een havencombinatie

Allard Castelein (CEO havenbedrijf Rotterdam): "het is een gedurfde en vooruitstrevende stap tegelijk, waarmee ik jullie feliciteer"



Minister-president Rutte: "deze samenwerking is zo logisch ik ben er positief over"

Havenhoogleraar Kuipers op BNR Nieuwsradio

Minister Schultz Verhagen: "het is heel mooi dat deze stap gemaakt kan worden, ik wens jullie succes."

Forso groei door fusie havens Gent en Zeeland

Nieuwsblad Transport

Pacificatie aan de Schelde



Verschillen overwinnen was nodig (1)

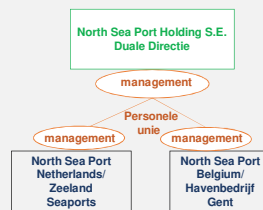
- Geen havenwetgeving (NL) vs Havendecreet (VL)
 - Fusie niet toegelaten volgens Havendecreet
- NV (NL) vs NV van Publiek recht (B)
- Two tier board (NL) vs One tier board (B)
- Samenstelling en bevoegdheden RvB (B) vs RvC (NL)
 - Politieke bestuurders (17) vs onafhankelijke commissarissen (3)
 - Bestuur vs Toezicht
- Bevoegdheden CEO's
 - 125.000 Euro (B) vs 25.000.000 Euro (NL)
- Geen bemoeienis overheid in bestuur (NL) vs havencommissaris (VL)
- Samenstelling en bevoegdheden Nederlandse OR vs Vlaams HOC 
 - Advies- en instemmingsrecht vs informatie
 - Verkozen leden vs aangeduide leden

Hoofdpijnen Fusieovereenkomst (1)

- Holding wordt Europese Vennootschap (SE)
 - Vrijheid van structuur mbt governance en personeelsvertegenwoordiging
- ZSP en HBG blijven bestaan als 100% dochter van SE
 - Aandelen ZSP en HBG worden ingebracht in holding (incl. deelnemingen)
- ZSP en HBG behouden terreinen, gebouwen, contracten en infra
- ZSP en HBG behouden hun publieke rollen
- Pariteit in inbreng en aandeelhouderschap
- Pariteit in Toezichtsorgaan en Bestuur



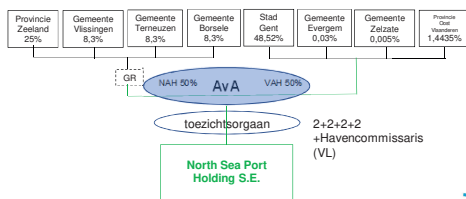
Evenwicht in structuur



Eenheid van strategie en aansturing



Evenwicht in governance



Hoofdpijnen Fusieovereenkomst (2)

- Werknemers blijven bij ZSP, respectievelijk HBG
- Geen ontslag werknemers door fusie
- Verrekening middels compensatiemechanisme (toekomstige dividenden)
 - Garanties (getrouwheid jaarrekening en juistheid van informatie)
 - Geoormerkte Issues
 - Thermphos en Nieuwe Sluis
- Financiering blijft in plaats, evenals garantieregeling



Verschillen overwinnen was nodig (2)

- Kwalificaties & bevoegdheden Havenkapitein (B) vs Havenmeester (NL)
 - 10 jaar ter lange omvaart vs niet
 - Politieel toezicht vs niet
- Vrije markt vs Wet Major qua havenarbeid
- Fiscaal recht NL vs Fiscaal Recht B
 - Tarieven en structuur
 - (Vennootschapsbelasting vs geen vennootschapsbelasting)
- Mededingingsrecht NL vs Mededingsrecht B
 - Andere thresholds in B & NL
- Brancheoverleg Zeehavens vs Port Flanders area



Statutaire zetel in Sas van Gent (NL)

- Fiscale criteria bepalend voor keuze land
 - 25% tarief en fiscale eenheid in NL
- Centrale ligging nabij grens bepalend voor locatie
- Recente Belgische fiscale wetgeving verkleint fiscaal voordeel fors
- Geen keuze voor agressieve fiscale optimalisatie
- In beide landen belasting op basis van resultaat werkmataatschappij
- "Huis van de Vrije Schippers" in Gent wordt representatieve ontmoetingsplaats



Verschillen overwinnen was nodig (3)

- Erfpachten (NL) vs Concessies (B)
- Netherlands Foreign Investment Agency (NL) vs Flanders Investment & Trade (VL)
 - eerstgeboorterecht
- Sociaal zekerheidsrecht NL/EU vs Sociaal zekerheidsrecht B/EU
- Etc.



Commentaar

Havenfusie verdient brede steun

Nederlandse en Belgische havenbedrijven hebben hun fusieplan in het weekeinde naar hun aandeelhouders gestuurd. De fusie van de Nederlandse havenbedrijven Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent met de Belgische havenbedrijven Havenbedrijf Antwerpen en Havenbedrijf Brussel is een belangrijke stap in de realisatie van de havenstrategie van de havenautoriteiten van de Noordzee. De fusie zal de havenbedrijven in staat stellen om de concurrentie aan te gaan met de grote internationale havenbedrijven. De fusie zal ook de samenwerking tussen de havenbedrijven verbeteren en de efficiëntie van de havenbedrijven verhogen. De fusie zal de havenbedrijven in staat stellen om de concurrentie aan te gaan met de grote internationale havenbedrijven. De fusie zal ook de samenwerking tussen de havenbedrijven verbeteren en de efficiëntie van de havenbedrijven verhogen.

Gefuseerde haven is beter in staat de concurrentie aan te gaan

De fusie van de Nederlandse havenbedrijven Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent met de Belgische havenbedrijven Havenbedrijf Antwerpen en Havenbedrijf Brussel is een belangrijke stap in de realisatie van de havenstrategie van de havenautoriteiten van de Noordzee. De fusie zal de havenbedrijven in staat stellen om de concurrentie aan te gaan met de grote internationale havenbedrijven. De fusie zal ook de samenwerking tussen de havenbedrijven verbeteren en de efficiëntie van de havenbedrijven verhogen. De fusie zal de havenbedrijven in staat stellen om de concurrentie aan te gaan met de grote internationale havenbedrijven. De fusie zal ook de samenwerking tussen de havenbedrijven verbeteren en de efficiëntie van de havenbedrijven verhogen.

fi.

Commentaar hoofdredactie Financiële Dagblad Havenfusie verdient brede steun

'Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent hebben hun fusieplan in het weekeinde naar hun aandeelhouders gestuurd'

'De fusie verdient hun steun. Groter is niet altijd beter, maar in deze havenfusie wel'

'Voor een economisch zwakke regio als Zeeland een kans die moet worden opgepakt'

'De gefuseerde haven is beter in staat de concurrentie aan te gaan bij het binnenhalen van investeringen'

'Maar de operatie zal alleen slagen als de aandeelhouders zich niet ingraven in stammenstrijden en het gezamenlijke belang laten prevaleren'

